

Teknologia ja innovaatiot – mitä hallitus voi tehdä?

Monet yritykset ovat lyhyen tähtäimen tulospaineissa leikanneet tutkimus- ja teknologiakehitysmenojaan selvästi. Selityksenä kuulee usein sanottavan, että onhan meillä Suomessa mm. Tekes, VTT, SITRA, ja Suomen Akatemia, jotka käyttävät huomattavia summia tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Onneksi on näin, mutta se raha kohdistuu pääosin perustutkimuksen puolelle. Tarvitaan yritysten omaa panosta työstää näistä aineksista globaaleille asiakkaille ja kuluttajille sopivia tuotteita ja palveluja. Miten ja mille suomalaisyritysten tuleva kilpailukyky rakennetaan?

Vienti tulee aikanaan nostamaan Suomen talouden nousuun. Vielä emme tiedä, milloin. Kilpailu taantumman jälkeen todennäköisesti kasvaa, ja mukaan tulee uusia elementtejä sekä uusia kansainvälisiä, ketteriä ja nälkäisiä haastajia.

Olemme resurssiniukka maa. Kansainvälisen menestyksen eväitä on haettava erityisesti osaamispotentialista, sen vahvistamisesta globaalin verkostoitumisen kautta. Vahvaa insinööriosamista löytyy monella perinteisellä alalla. Kansainvälisyys on elinehto – niin operatiivisella tasolla esim. globaalien asiakkaiden tulevien tarpeiden hahmottamisessa, mutta myös hallitusten kokoonpanossa. Sisäänpäin kääntyminen olisi tuhoisa tie.

Aalto-yliopistosta osaajia myös hallitustyöhön

Aalto-yliopisto tarjoaa tähän haasteeseen loistavan mahdollisuuden ainutlaatuisella poikkitieteellisellä lähestymisellä kouluttaa monialaista operatiivista johtoa ja edelleen hallitustyöhön moniosaajia. Uskon, että erilaiset näkemykset inspiroivat huippusuorituksiin. Ketteryys ja nopeus vastata muuttuvien asiakastarpeiden vaatimuksiin vaatii myös uudenlaista johtajuutta.

Eurooppalainen asenneilmasto ei tue innovaatio-toimintaa. Meidän on luotava se itse yhdessä eri toimijoiden kanssa. Ydinosaamisen tunnistaminen ja

sen päälle rakentaminen on järkevää nopeutuvassa kilpailussa. Suomalaisyritysten hallituksilla on merkittävä rooli nostaa jo olemassa olevaan osaamiseen perustuvat teknologia ja innovaatiot suomalaisyritysten pitkän tähtäimen kilpailukykyyn lähteiksi.

Strategia korostuu hallituksen agendalla

Mitä yrityksen hallitus voi sitten tehdä teknologia- ja innovaatiopohjaisen kilpailukykyyn vahvistamiseksi? Strategioiden merkitys hallitusten agendoilla tulee entisestään korostumaan. Erityisessä fokuksessa tulee olemaan kansainvälisen toimintaympäristön muuttuminen ja yrityksen pitkän tähtäimen kilpailukykyyn varmistaminen muuttuvassa maailmassa. Hallituksen tehtävä ei ole määritellä vaihtoehtoisia strategioita saati luoda niitä vaan haastaa operatiivinen johto strategian osalta ja testata, onko strategia järkevä ko. kilpailuympäristössä olemassa oleviin resursseihin ja kyvykkyyksiin nähden, tehdäänkö sillä rahaa ja kuinka markkinat arvioivat sen. Tärkeätä on lisäksi tavoitteen asetannan selkeys ja korkea laatu. Hallituksen tärkein tehtävä strategian suhteen on kiistaton: hyväksymässä strategian toimeenpanon valvonta. Ilman tätä edeltävällä prosessilla ei ole paljonkaan merkitystä. ■

Ainomaija Haarla



TkT, MBA Ainomaija Haarla on Tekniikan Akatemiasäätiön toimitusjohtaja. Lisäksi hän on Korona Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Neste Oil Oyj:n ja Altia Oyj:n hallituksen jäsen. Hän on opettanut Corporate Governanceen liittyviä asioita TKK:lla. Ainomaija Haarla on myös Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

www.technologyacademy.fi

Mitä hallitus voi konkreettisesti tehdä?:

- Tukea toimivaa johtoa pitkäjänteisessä, ydinosaamiseen perustuvassa teknologiakehitystyössä ja sopivan innovaatioympäristön luomisessa pitäen kuitenkin huolta selkeistä pelisäännöistä ja kontrollista. Selkeät pelisäännöt ja kontrolli ovat entistäkin tärkeämmät toimiessamme globaalisti verkostoituneessa työympäristössä. Tunnetusti pitkäjänteisimmät spekulatiiviset projektit johtavat suurimpiin läpimurtoihin.
- Ottaa teknologia(t) ja innovaatiot säännöllisesti hallituksen agendalle kuten esim. riskit erityisesti yrityksissä, joissa tuleva kilpailukyky ja kasvu perustuvat näihin.
- Tukea toimivaa johtoa erottautumaan muusta toimijoiden joukosta edelläkävijäteknologioilla ja hyvällä innovaatioympäristöllä ja näin houkuttaa terävimmät aivot ja maksavimmat asiakkaat.
- Sallia epäonnistuminen ja ottaa niistä oppia – hankekohtaiset riskit on kuitenkin mitoitettava sopiviksi.
- Tukea nuorten esim. opiskelijoiden mukaanottoa teknologia- ja innovaatiohankkeisiin tulevana kuluttajina.

Teknologiat ja innovaatiot voivat muuttaa maapallon paremmaksi paikaksi elää ja asua!